

OPEN DAYS

SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO

15

A prevenção como impulsionadora da produtividade

produtividade

26 e 27 de NOVEMBRO – Sede APSEI (Sacavém)



Luís Coelho

luis.coelho@cedros.pt

www.cedros.pt



A prevenção como impulsionadora da produtividade

- Indicadores de produtividade.
- Perceber que a Segurança é parte integrante da gestão.

A prevenção como impulsionadora da produtividade

Que indicadores permitirão medir a prevenção...

- São 99,9% das vezes reactivos;
- Estimulam a contingencia e a emergência;
- Não orientam a gestão.

A prevenção como impulsionadora da produtividade

Ser reactivos significa **CORREÇÃO** e não **PREVENÇÃO**

- Não permitem tirar conclusões antecipadamente;
- Limitam a ambição;
- Não permitem inverter a tendência dos resultados – é a realidade;
- Induzem comportamentos - também - reactivos (exemplo: colocar os EPI em vez de colaborar numa solução sem EPI)

A prevenção como impulsionadora da produtividade

Não orientam a gestão . **São resultados poucos fiáveis.**

- A ausência de acidentes não significa bom desempenho;
- Direciona o trabalho para “não ter acidentes”,... em vez de “...procurar Bom Desempenho/produtividade”;
- Produtividade...só com resultados integrados (segurança e qualidade).

A prevenção como impulsionadora da produtividade

PRODUTIVIDADE NA GENERALIDADE

- **Financeiro (zero prejuízo);**
- **Produção (zero defeitos);**
- **Criatividade (zero ideias doidas);**
- **Qualidade (zero defeitos ou zero NC)**
- **Ambiente (zero derrame)**
- **Gestão (zero problemas de gestão)**

Nenhum estimula o bom desempenho e a melhoria

A prevenção como impulsionadora da produtividade

Como podera a PREVENÇÃO Impulsionar a PRODUTIVIDADE

- **Integrar a segurança em todos os processos;**
- **Não a considerar como “Especial” nem “Desperdício”;**
- **Considerar a segurança em projeto;**
- **Garantir a arrumação e a limpeza;**
- **Monitorizar de forma muito proativa.**

A prevenção como impulsionadora da produtividade

Como podera a PREVENÇÃO Impulsionar a PRODUTIVIDADE

- **Se existir CULTURA**
- **Se existir RESPEITO**
- **Se existir CONHECIMENTO**

Obrigado

luis.coelho@cedros.pt

